

EVALUACIÓN ECONÓMICA DEL PROYECTO CENTRO DE VISITANTES FERROTUR COMO OFERTA TURÍSTICA EN EL MUNICIPIO JOVELLANOS.

MSc. Fernando Bruno Terán García ¹, MSc. Angel Raudel Piñón Pérez ²

*1. Filial Universitaria Municipal “Luis Crespo Castro”, Calle 13
entre 22 y 24, Jovellanos, Matanzas, Cuba.*

*2. Filial Universitaria Municipal “Luis Crespo Castro”, Calle 13
entre 22 y 24, Jovellanos, Matanzas, Cuba.*

Resumen.

El presente trabajo está dirigido a la solución de un problema de gran importancia y actualidad; ¿cómo evaluar la factibilidad económica financiera del proyecto de inversión Centro de Visitantes FERROTUR como oferta turística en el municipio Jovellanos?; y tributa al desarrollo local del territorio, la evaluación realizada incluye estudios técnicos económicos, financieros, de mercado, y otros, para contribuir a la demostración de la sostenibilidad económica de las inversiones propuestas por el Consejo de Administración Municipal.

En la investigación desde un enfoque turístico contribuirá al soporte de la infraestructura para el rescate del patrimonio cultural del territorio jovellanense.

El trabajo es el análisis de un estado de resultado que demuestra de la sostenibilidad económica de las inversiones propuestas en un contexto que propicia las acciones de los proyectos de Iniciativa Municipal de Desarrollo Local en el territorio analizado.

Palabras claves: factibilidad económica, proyecto de inversión, desarrollo local, sostenibilidad económica, patrimonio cultura.

Introducción.

Toda revolución socialista se encuentra ante el doble problema de lograr el perfeccionamiento de los sistemas de Dirección y Gestión Económica y Administrativa, por una parte, y por la otra la educación comunista de los trabajadores como factor de mejoramiento de la sociedad socialista. En la conducción de nuestra economía hemos adolecido indudablemente de errores de idealismo y en ocasiones hemos desconocido la realidad de que existen leyes económicas objetivas a las cuales debemos atenernos. La actualidad del tema viene dada por la imperiosa necesidad del análisis de la sociedad socialista, su perfeccionamiento y la erradicación de sus fallas y deficiencias, con vistas a acelerar su desarrollo y ponerlas a la altura de las exigencias de sus necesidades sociales. De lo que se trata es de superar los idealismos, extremismos, dogmatismo y comprender en toda dimensión la importancia de la conjugación dialéctica de la inviolabilidad de las leyes generales que rigen la formación económica social ya que no prestar atención a las características concretas nacionales es hundirse en el desconocimiento. La tarea de confeccionar o determinar el banco de problemas (modelo estructural) del municipio Jovellanos tiene como objetivo primordial: tener una herramienta de planificación, proyección para el quinquenio 2011 – 2015 donde el Consejo de Administración Municipal puede tomar las decisiones más inteligentes y acertadas para darle solución a tan variados problemas. En la planificación como función de dirección en la economía socialista los hombres pueden someter dentro del marco probabilístico de su realidad objetiva a las fuerzas económicas. La planificación debe calificarse como la primera posibilidad humana de regir las fuerzas económicas y consiste en decisiones o selección de alternativas de los

planes o programas que reflejen el criterio sobre lo qué debe lograrse, cuándo debe lograrse, cómo debe lograrse y quiénes son los responsables de que se logre cada tarea en específico y la clave del éxito de la planificación es el rigor, la exactitud y minuciosidad que se alcance en la obtención de los datos y el análisis de estos.

En los Lineamientos de la política económica y social, en la actualización del modelo económico en el país como punto básico: primara la planificación y no el mercado.- 112 Se elevara la calidad y la Jerarquía de los planes generales de ordenamiento territorial y urbano, su integración con las proyecciones a mediano y largo plazo de la economía y con el plan de inversiones. Se deberá rescatar el uso de la macro localización como herramienta de trabajo de la planificación. Rescatar la disciplina territorial y urbana. - 117 Deberá establecerse un orden de ejecución de las inversiones que permita minimizar la inmovilización de los recursos simultáneamente en objetivos de larga maduración. Es preferible planificar y ejecutar con prioridad los de más rápida respuesta o que mejoren la integralidad de los objetivos más importantes. Las actividades relacionadas con el sector turístico siguen mostrando una halagadora perspectiva de expansión casi ilimitada como consecuencia de la elevada importancia en el balance económico de las naciones. Esta situación constituye en el sector, un entorno de mercado fuertemente competitivo en el que los destinos turísticos han establecido estrategias de diferenciación, basadas en lograr la satisfacción del cliente por medio de la calidad en el servicio, por lo que requiere plantearse, como una meta principal, cubrir necesidades, gustos, deseos y expectativas de los clientes a través de una administración basada en la calidad de la oferta, que se trata de una nueva concepción empresarial que asume el compromiso de hacer esfuerzos permanentes por asegurar la calidad sistemática y cabalmente .Para nadie es un secreto y no es casual que en el VI Congreso del Partido Comunista de Cuba, al trazar su política para el Turismo en el Lineamiento 255, se exprese que: “el objetivo fundamental de la actividad turística es la captación directa de divisas, maximizando en ingreso medio por visitante” Los ingresos de exportación del turismo superan más del 35% del global mundial de exportaciones. Este renglón ha sustituido grupos tan importantes como los petroleros, la construcción de vehículos automotrices, entre otros. En el mundo los ingresos por concepto de turismo se han incrementado paulatinamente, por ejemplo en el año 2010 crecieron un 55%. En el 2011 los ingresos fueron superiores a los 900 mil millones de dólares con un incremento del 5% respecto al año anterior lo que aparece reflejado en los datos entregados por la Organización Mundial del Turismo. En el municipio Jovellanos existen las potencialidades para desarrollar el turismo ferroviario a través de un proyecto de Iniciativa Municipal de Desarrollo Local como oferta turística debido a la historia y patrimonio que en la actualidad se atesora, pero nunca se han presentado propuestas de acciones de desarrollo que permitan detener el deterioro del patrimonio del ferrocarril agredido por las personas inescrupulosas que atentan contra el cuidado y preservación de estas instalaciones.

Desarrollo.

El actual municipio de Jovellanos cuenta con una extensión territorial de 5046 km². Una población de 59 901 habitantes entre los 12 consejos populares, de ellos 4 urbanos y 8 rurales. Jovellanos posee una densidad poblacional de 111 habitantes por km², la actividad económica fundamental de este territorio es la agricultura. La cultura tiene el folclor como actividades principales. Existe un mestizaje en el municipio y pasa hacer un mito que

Jovellanos es un pueblo de negros, pues la etnia blanca es mayor estadísticamente. Limita al norte con el municipio de Cárdenas, al sur con Jagüey Grande, por el oeste con Limonar y Pedro Betancourt y por el este con Perico. Se caracteriza por tener aproximadamente 10 tipos de suelos diferentes, en su mayoría aptos para la agricultura. Su relieve es generalmente llano, localizándose en el mismo la subregión geográfica Bejucal-Madruga-Coliseo, con colinas que no rebasan los 200 metros sobre el nivel del mar y donde predominan las rocas magmas y calizas, rodeando el poblado de San Miguel de los Baños donde al pie se alza la loma de Jacán con 309m de altura y constituye la mayor altura de este sistema de elevaciones.

El internamiento de las plantaciones agravaron los problemas del transporte a tal límite que se impuso la solución del problema de manera radical, la cuestión exigía un medio de transporte que abaratase e hiciese más rápido la transportación de los productos, es decir que solucionase a un tiempo la falta de caminos, la insuficiencia de los medios de transporte utilizados y redujera el tiempo invertido en los viajes. La solución de todos estos problemas estuvo en la aplicación de una novedosa técnica: el ferrocarril.

Los acontecimientos distintivos de la localidad han sido:

1. La expansión, tanto geográfica como tecnológica, de la manufactura azucarera local hasta sus límites extremos, de acuerdo con las posibilidades físicas de territorio y socio-productivas del sistema.
2. Decadencia de la plantación cafetalera y orientación definitiva de la economía local hacia el monocultivo azucarero, con todas sus consecuencias.
3. Creación de una eficaz red de transporte y comunicaciones a partir de un profuso sistema ferrocarrilero y, luego, del telégrafo.
4. Aparición de una incipiente industria metalúrgica que permitió una inicial autonomía tecnológica.
5. Aparición de nuevos núcleos poblacionales motivados por el desarrollo ferrocarril y consolidación de los antiguos, que habían aparecidos por una motivación plantación al, por el mismo factor y además por la aparición de la fundición.
6. Intensificación de la rebeldía esclava en el territorio local, en particular de grandes rebeliones.
7. Aparición de los primeros movimientos políticos en la localidad.

El estudio de la caracterización social de una población en cuanto a su estructura demográfica, está condicionado al análisis integral de su evolución. La población local estaba compuesta por cubanos, españoles, chinos, estadounidenses, africanos y de otras nacionalidades.

La división político administrativa realizada en 1856 se mantuvo vigente hasta la formación de los municipios en 1878-1879. Al hacer una comparación apoyándonos en mapas de

diferentes fechas, Rebello en 1860 y Feges 1876, apreciamos que las líneas de demarcación del partido mantuvieron iguales en ambos trazados.

Una vez terminada la guerra en 1878 la corona adoptó unas series de medidas, entre ellas la promulgación de un Real Decreto el 9 de junio de dicho año por el que dispuso la división en provincia y la consiguiente proliferación de ayuntamientos que se transformaron términos municipales. Como consecuencia el territorio que hoy nos ocupa, conformado por Jovellanos, Carlos Rojas, San Miguel, Coliseo, La Isabel, en 1878-79.

El movimiento obrero y campesino estuvo representado por las manifestaciones incipientes de la toma de conciencia laboral que fue ganado en organización en cada una de las etapas. En 1866 se creó en Bemba la primera imprenta y se comenzó a editar su primer periódico con el nombre de Ecos de Jíquimas. El 13 de Septiembre de 1870 y por decreto del Excelentísimo Señor Gobernador Manuel Antonio González fue cambiado el nombre de Bemba por el de Jovellanos, en virtud de un acuerdo del Ayuntamiento en homenaje al ilustre español Gaspar Melchor de Jovellanos. En ese mismo año pero el 14 de diciembre se le concedió el título de Villa, pero ya con el nombre de Jovellanos.

El análisis del devenir histórico del municipio de Jovellanos, con una larga y rica tradición determinada en gran medida por la labor de promoción cultural de sus habitantes y las características más específicas de su población desde la etapa de sus inicios, permitió comprender la diferencia que se establece entre un periodo y otro. Esta situación evidencia el sentimiento de desmotivación de la comunidad en adquirir mayores niveles de intelectualidad elevados, ya que no existe una correspondencia con los perfiles ocupacionales de un sector industrializado que antes exigía una capacitación constante. Caracterización del proyecto Centro de Visitantes FERROTUR.

La realización de este trabajo ha tributado al proyecto nacional de ciencia y técnica Identidad Cultural cuyo objetivo general es lograr el desarrollo comunitario, a través de un movimiento progresivo de profundización de la identidad, en virtud de la participación activa de los sujetos en la solución de las contradicciones inherentes a la vida comunitaria, en el municipio Jovellanos, tiene también otros objetivos como, desarrollar el patrimonio tangible e intangible de la comunidad de Jovellanos, con la participación de investigadores y especialistas de la universidad, de la Cátedra de estudios Multiculturales “Fernando Ortiz”, el Grupo de Conservación y Restauración de la Ciudad de Jovellanos y los actores sociales, con información y conocimiento necesario a la transformación e intercambio nacional e internacional sobre identidad cultural, economía y desarrollo que tribute en el corto, mediano y largo plazo en el seno de la localidad, por otra parte, demostrar en el campo de las ciencias y las artes, con la participación de investigadores, especialistas y especialmente de la población; la perdurabilidad de los valores más genuinos de la cultura tradicional y popular de la comunidad de Jovellanos, también se persigue construir, rehabilitar y rescatar espacios físicos para el desarrollo de actividades educativas, de extensión de la cultura y el turismo comunitario, así como los valores que caracterizan al territorio de Jovellanos, con participación y autogestión de la comunidad hacia su desarrollo socioeconómico regional (Acción y movilización con sentido de barrio), y por último diseñar e implementar una red de gestión del conocimiento sobre identidad cultural

economía y desarrollo en función de potenciar el vínculo y/ o interacciones de los gestores, estudiosos, e investigadores con los gobiernos y demás actores sociales.

El proyecto del Centro Visitante FERROTUR, donde está concebida una mayor participación de artistas restauradores, convertirá a la Estación de ferrocarriles de Jovellanos en un sitio agradable donde la cultura y la historia serán las protagonistas a través de la galería permanente que se acondicionará con el objetivo de mostrar los valores histórico-culturales que estará complementada por un lobby bar cafetería, dos artistas realizarán un gran mural donde quedará recogida las diferentes etapas de la ruta de los esclavo y del azúcar y la visión de hacia dónde se proyectan los ferrocarriles cubanos. También se expondrá como pieza museable al aire libre en las afueras de la estación, una locomotora del siglo XIX, para que las futuras generaciones tengan la posibilidad de apreciar el origen del ferrocarril en Cuba, en una instalación colateral los artistas construirán un pequeño ranchón donde se realizarán actividades folklóricas y campesinas.

Para esto se ha tenido en cuenta un recorrido desde la Terminal de ferrocarriles de la ciudad de Cárdenas hasta la nueva Estación de ferrocarril de Jovellanos para combinarse con las actividades de Arte Fuego en la finca "Coincidencia" con los reconocidos artistas de la familia "Correa" de esta comunidad. A través del apoyo de un conjunto de artistas se acometerán las obras de ambientación de las áreas de la estación, donde participan artistas de la Asociación Cubana de Artesanos Artistas, el Fondo Cubano Bienes Culturales y la Unión Nacional de Escritores y Artistas de Cuba, en coordinación con la Cátedra de Estudios Multiculturales Fernando Ortiz de la Universidad de Matanzas a través de su Sede Municipal, el Gobierno Municipal, FERROTUR así como Ferrocarriles de Cuba.

Resultados del estudio de la factibilidad económica financiera de la inversión del Centro de Visitantes FERROTUR.

En esta etapa se explicaron detalladamente los resultados obtenidos en los cálculos que requieren la determinación de si es o no factible la inversión. De esta manera, se definió el problema por resolver. Para ello se partió de supuestos, pronósticos y estimaciones, por lo que el grado de preparación de la información y su confiabilidad dependió de la profundidad con que se realizaron tanto los estudios técnicos y de mercados, como los financieros.

Para llegar al resultado de la evaluación económica financiera del Centro de Visitantes FERROTUR del proyecto de desarrollo local como oferta turística en el municipio Jovellanos, se tuvieron en cuenta los datos del Proyecto Nacional Identidad Cultural donde se realizó un análisis detallado de las necesidades del proyecto, lo que llevó a tomar acciones que condujeron a una evaluación objetiva de las acciones constructivas y tecnológicas, por lo que se realizó sesiones de intercambio con el arquitecto de la comunidad, de ferrocarriles, especialistas de contabilidad de costos y de inversiones de la Filial Universitaria Municipal, a partir de lo cual se obtuvo la información requerida en función de confeccionar los siguientes documentos.

- Planos constructivos y de ubicación de equipos tecnológicos.
- Elaboración de estimados de ingresos por visitantes.

- Informe de los resultados a partir de los datos obtenidos.

La situación económica financiera propuesta forma parte esencial del estudio de factibilidad, a través del cual se analizan los indicadores de rentabilidad económica y se demuestra la liquidez financiera del proyecto analizado.

Conclusiones.

El estudio de los fundamentos teóricos y conceptuales en la evaluación de la factibilidad económica financiera del proyecto de inversión "Centro de Visitantes FERROTUR" como oferta turística en el municipio Jovellanos, permitió obtener conocimientos actuales sobre el tema y la presentación del diseño metodológico de la investigación, también permitió obtener un carácter más sólido al procedimiento que se aplica, lográndose la profundización en su basamento teórico, el cual se concreta en herramientas de análisis y técnicas, para su aplicación con una secuencia lógica y coherente por todo esto a partir de los resultados obtenidos en la evaluación de la factibilidad económica financiera del proyecto de inversión " Centro de Visitantes FERROTUR " como oferta turística en el municipio Jovellanos, dándosele solución al problema planteado proponiéndose la aceptación del mismo para su aplicación, ya que posee muy bajos riesgos.

Bibliografía.

BARCELÓ, D. *Algunos apuntes sobre el Proceso Inversionista en el Ministerio del Turismo*. CD de Monografías 2008. Universidad de Matanzas "Camilo Cienfuegos."

BAUTISTA, J. 2006. *Gerencia de Proyectos de I+D. Maestría en Gerencia de la Ciencia y la Innovación Tecnológica*: Facultad de Química y Farmacia, Universidad Central «Marta Abreu» de Las Villas.

CASTRO, R. 2009. *Discurso pronunciado por el General de Ejército. III Período Ordinario de Sesiones de la VII Legislatura de la Asamblea Nacional del Poder Popular el 1ro de Agosto de 2009*. La Habana, Cuba: Consejo de Estado y de Ministros de Cuba.

DEMESTRE A, (2006) *Decisiones Financieras. Una necesidad Empresarial*. Grupo Editorial Publicentro p.195

Formulación de los estudios de Factibilidad. Técnica, económica y operativa del proyecto 2008 [en línea 2011]. Disponible en www.mitecnologico.com [Consulta: noviembre 13 2012]. □ Gallichio, E; Lucy, W. 2004 "Territorio Local y Desarrollo" (Uruguay. Ediciones

URGESTIOPOLIS.com.

Disponible en: <http://www.gestiopolis.com/dirgp/fin/presupuesto.htm> Consultado mayo 3 2012.

Lineamientos para la Política Económica y Social del Partido y la Revolución del VI Congreso del PCC. Partido Comunista de Cuba. La Habana: Editora Política. 2011

PROYECTO NACIONAL DE CIENCIA Y TÉCNICA. IDENTIDAD CULTURAL, ECONOMÍA Y DESARROLLO. Programa Nacional Economía Cubana actual Retos y perspectivas. Por Resolución Ministerial No 112 del 2005, 23 de Agosto del 2005.